



BELEIDSAGENDA

2024

Parochiebestuur

Pastoraal Team

Heilige Oda



Sint-Oedenrode/Son en Breugel, april 2024

Meerjarenbeleidsagenda

Wat pakken we dit jaar (2024) als parochiebestuur en pastoraal team op ? Waar gaan we aan werken ?

De werkagenda is samengesteld op basis van de beleidsagenda 2024-2029. De beleidsdoelen vertaald naar concrete operationele doelen worden nader geconcretiseerd. De 'wat-vraag' wordt omgezet in de 'hoe-vraag'.

Het parochiebestuur evalueert in januari 2025 de gestelde werkpunten. Nagegaan wordt dan in welke mate en met welk succes deze zijn gerealiseerd. Tevens wordt nagegaan of verdere ontwikkeling wel of niet zinnig en/of noodzakelijk is. Van de evaluatie wordt verslag gemaakt.

Beleidsdomein pastoraat:

Beleidsdoelen liturgie

- 1. De kwaliteit van de liturgie blijft gehandhaafd en biedt mensen de kans om in contact te treden met de Heer en met elkaar. Uitgangspunt voor de zondagsviering is de viering van de eucharistie, die bron en hoogtepunt is van ons christelijk leven.**

Operationele doelen:

- Elk weekend is er in elke kerk van de parochie een eucharistieviering en voor zover mogelijk is er elke dag een eucharistieviering in de parochie.
- Er is een actieve werving van acolieten en lectoren.

- 2. Naast de viering van de eucharistie wordt het aanbod aan liturgische vormgevingen verder uitgebreid, aangepast aan diverse doelgroepen. We onderzoeken waar de wensen liggen en kijken hoe we daar op een goede manier op kunnen inspelen.**

Operationele doelen:

- Voor de communicanten en hun gezinnen zijn er laagdrempelige diensten in het voorbereidingstraject van de eerste Communie.
- Vieringen waarbij vooral ook mensen worden verwacht, die minder vertrouwd zijn met de kerk, zijn gebedsdiensten. Bijvoorbeeld de carnavalsviering, een of meerdere vieringen op Kerstavond, de Avond van het licht rond Allerzielen.

- 3. Muziek en zang vormen een wezenlijk onderdeel van de liturgie. Met het oog op kwetsbaarheid van de koren, met name door de leeftijd van de leden, wordt in overleg met de koren werk gemaakt van alternatieven.**

Operationele doelen:

- Over vijf jaar zijn er in elke kerk een of meerdere cantoren. Deze zijn geschoold als cantor en hebben inzicht in de liturgie.
- De cantoren vervangen op sommige zondagen het koor en worden op verzoek ingezet voor uitvaartdiensten.
- De koren binnen de parochie worden aangespoord tot onderlinge samenwerking, werving en handhaving en uitbreiding van de eigen kwaliteit.

In 2024:

Wat gaan we doen?	Actieve werving acolieten/kosters
Hoe gaan we het doen?	Persoonlijke benadering
Wie zijn erbij betrokken?	Pastoraal Team
Welke acties moeten worden uitgezet?	Oproep Genoveva, Ekster, maken van lijstje van mogelijke mensen met de afspraak wie ze zal benaderen.
Wat gaan we doen?	Aanpassing Eerste Communie project
Hoe gaan we het doen?	Introductie gezamenlijke voorbereiding voor het hele gezin, aansluiting op familieviering, reflecteren voortgang huidige project, vandaaruit aanpassingen/ontwikkelingen
Wie zijn erbij betrokken?	Pastoraal Team
Financiële consequenties?	Minimale kosten voor nevenactiviteiten, spullen, eten en drinken, wellicht huur zaaltje in de Beckart.
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	Catechese

Beleidsdoelen catechese

1. De initiatie-sacramenten zijn steeds meer keuze momenten geworden. De kandidaten worden gestimuleerd tot een grotere betrokkenheid bij de parochie.

Operationele doelen:

- Geloofsleerlingen en (volwassen) vormelingen krijgen persoonlijke begeleiding en geloofsverdieping individueel en in kleine groepen vanuit het pastorale team.
- Jonge mensen en gezinnen die nieuw in onze parochie zijn, worden in contact gebracht met leeftijdgenoten en er wordt ingespeeld op behoeftes op pastoraal gebied.

2. Naast persoonlijke voorbereiding op de sacramenten blijven we gezamenlijke voorbereiding op doopsel, eerste communie en vormsel voor kinderen aanbieden zolang als dat wenselijk is. Ook dit zal steeds meer maatwerk zijn en gestoeld op een bewuste keuze van met name de ouders.

Operationele doelen:

- De parochie biedt jaarlijks voorbereidingstrajecten aan voor doopouders, communicanten en vormelingen.
- Naast een gezamenlijke voorbereiding kunnen mensen ook kiezen voor een intensievere voorbereiding in een kleine groep.
- In de voorbereidingstrajecten wordt geprobeerd om families nader te introduceren in de geloofsgemeenschap en ze te stimuleren tot een grotere betrokkenheid.

3. Gemeenschapsvorming onder de gezinnen is een speerpunt. Mensen weten zich welkom bij de gezinsvieringen en bij laagdrempelige activiteiten die voor of na de vieringen worden aangeboden.

Operationele doelen:

- Minstens 4x per jaar worden er activiteiten voor gezinnen aangeboden aansluitende bij de viering.

4. Voortgaande geloofsvorming voor volwassenen is belangrijk.

Operationele doelen:

- Elk jaar wordt een jaarprogramma opgesteld voor geloofsvorming voor volwassenen waarbij aangesloten wordt bij bestaande projecten die niet te veel voorbereiding vergen.
- Volwassenen krijgen waar nodig persoonlijke begeleiding om hun geloofsleven vorm te geven.

In 2024:

Wat gaan we doen?

Opstellen jaarprogramma geloofsvorming

Hoe gaan we het doen?

Vanaf september aanbieden van een eenvoudig programma van geloofsvorming, misschien een vorm van alpha, vormingscatechese volwassenen voorafgaand aan de familievieringen, geloofsverdieping, Bijbelavonden.

Wie zijn erbij betrokken?

Pastoraal team, eventuele samenwerking met de vuurtoren,

kinderteam

Welke acties moeten worden uitgezet? Overleg, verdeling en opstarten promotie en voorbereiding van deze momenten

Financiële consequenties?

Eten/drinken/maaltijd

Wat gaan we doen?	Aandacht en inspelen op behoeftes jonge mensen en gezinnen qua vorming en activiteiten.
Hoe gaan we het doen?	Herstart kinderteam, samenbrengen jonge mensen, nieuwe impuls familiepastoraat.
Wie zijn erbij betrokken?	Pastoraal team en kinderteam
Welke acties moeten worden uitgezet?	Bijeenkomsten met Manon van den Broek, samenstellen nieuw kinderteam, vandaaruit opstellen nieuw programma met vorming en activiteiten.
Financiële consequenties?	Wellicht
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	Liturgie, familieviering, geloofscursus

Beleidsdoelen diaconie

1. Er is persoonlijk contact met parochianen vanuit het pastoraal team en vanuit een bezoekgroep. De toergroepen functioneren als oren en ogen en geven door wanneer mensen ziek zijn of bijvoorbeeld een jubileum vieren.

Operationele doelen:

- Vanuit het pastoraal team worden mensen bezocht.
- Op de eerste vrijdag van de maand wordt op verzoek de communie thuis gebracht bij zieken of ouderen die niet meer naar de kerk kunnen komen.

2. Als kerk hebben we contact met maatschappelijke organisaties en bieden we ruimte voor activiteiten in het kerkgebouw of andere ruimtes van de parochie. Als kerk hebben we een plaats binnen de verschillende dorpsgemeenschappen.

Operationele doelen:

- De kerken worden niet alleen gebruikt voor de liturgie, maar staan ook open voor concerten, tentoonstellingen, lezingen, herdenkingen en andere activiteiten die niet strijdig zijn met de waardigheid van het kerkgebouw.
- De parochiezaaltjes worden ook gebruikt door maatschappelijke organisaties voor kleinschalige activiteiten.

3. Als kerk hebben we, via de Parochiële Caritas Organisatie en het Interkerkelijk Diaconaal Overleg contact met maatschappelijke organisaties, die zich inzetten voor mensen en gezinnen met financiële problemen.

Operationele doelen:

- De parochie participeert in de jaarlijkse kerstpakkettenacties binnen de gemeenten; heeft zitting in de Adviesraad Sociaal Domein; heeft contact met het Armoedefonds voor ouderen en bezorgt brievenbuspakketjes aan ouderen.
- De parochie ondersteunt de stichting Schuldhulpmaatje (Son en Breugel en Nuenen) in oprichting

In 2024:

Wat gaan we doen?

Contact maatschappelijke organisaties en hervinding plaats binnen de lokale gemeenschap.

Hoe gaan we het doen?

Oprichting comité 13^e eeuwfeest H. Oda. Samenroepen verschillende partijen en instellingen, brainstormen over de mogelijkheden, voorbereidingen treffen.

Wie zijn erbij betrokken?

Pastoraal team en bestuur

Welke acties moeten worden uitgezet? Bijeenroepen van verschillende mensen, organiseren verschillende activiteiten in samenwerking,

Financiële consequenties?

Wellicht

Raakvlak andere beleidsdomeinen?

Liturgie en catechese

Wat gaan we doen?

Dagbedevaart

Hoe gaan we het doen?

Organiseren bedevaart

Wie zijn erbij betrokken?

Harold en Sannie

Financiële consequenties?

Wellicht

Beleidsdomein organisatie en communicatie

1. Binnen de gehele parochie is eenduidigheid met betrekking tot het functioneren van de toengroepen.

Operationele doelen:

-De twee toengroepen gaan werken met een statuut waarin onder meer zaken als samenstelling, taken en communicatie worden beschreven.

2. Er is eenduidigheid in het beheer van alle zaken die tot de parochie behoren zoals financiën, verzekeringen, gebouwen, kerkhoven.

Operationele doelen:

-Er wordt een centraal archief ingericht. De belangrijkste archiefbescheiden worden gedigitaliseerd en volgens een mandatenregeling beschikbaar gemaakt.

3. De parochie ondersteunt de inzet van vrijwilligers.

Operationele doelen:

-Het werk van alle vrijwilligers wordt ondersteund door een 'vrijwilligersreglement'.

-Het parochiebestuur en pastoraal team toont waardering en aandacht voor het belangrijke werk van alle vrijwilligers.

- Het vrijwilligerswerk in de parochie is geïnventariseerd en opgenomen in het 'vrijwilligersreglement'.

4. De communicatie binnen de parochie is gericht op het bereiken van alle parochianen.

Operationele doelen:

-De parochie beschikt over een actueel bestand van de emailadressen van de parochianen.

-Voor de website en facebook wordt een redacteur aangetrokken op vrijwillige basis.

-De inzet van de mogelijkheden van sociale media wordt nader onderzocht en met instemming van het parochiebestuur toegepast.

-De verspreiding van 'De Ekster' wordt naast de 'papieren versie' ook digitaal uitgevoerd.

-Er wordt onderzocht of de opzet en uitvoering van de 'Genoveva-berichten' in combinatie met 'de Ekster' ook uitvoerbaar is in de kernen Boskant, Nijnsel, Olland en Sint Oedenrode.

-De organisatie en uitvoering van de in- en externe communicatie wordt vastgelegd in een protocol.

In 2024:

Wat gaan we doen?

Er wordt een nieuw vrijwilligersreglement ontwikkeld wat algemeen geldend wordt voor alle werkgroepen in de parochie.

Hoe gaan we het doen?

Er wordt d.m.v. een uitgebreide vragenlijst een inventarisatie georganiseerd om zicht te krijgen op de kwantitatieve- en kwalitatieve aspecten van de werkgroepen. Vanuit deze inventarisatie stelt het parochiebestuur een 1^e concept van een nieuwe reglement op. Na een dialoog met de toengroepen wordt een 2^e concept opgesteld wat moet leiden naar een definitieve versie.

Wie zijn erbij betrokken?

Parochiebestuur, toengroepen en werkgroepen

Welke acties moeten worden uitgezet?

Uitzetten inventarisatie, ontwikkelen van 1^e en 2^e concept en definitieve versie, organiseren van 2 plenaire bijeenkomsten met de toengroepen.

Financiële consequenties?

Wellicht

Raakvlak andere beleidsdomeinen?

-

Wat gaan we doen?	Evaluatie reglement toengroepen
Hoe gaan we het doen?	In 2023 is er een nieuw reglement ontwikkeld t.b.v. de toengroepen en het parochiebestuur/pastoraal team. In een evaluatie moet duidelijk worden wat werkt en wat niet werkt. Vanuit deze duidelijkheid worden nieuwe voorstellen ontwikkeld voor het reglement.
Wie zijn erbij betrokken?	Pastoraal team, parochiebestuur en toengroepen
Welke acties moeten worden uitgezet?	Organiseren van een plenaire bijeenkomsten met de toengroepen.
Financiële consequenties?	-
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	-
Wat gaan we doen?	Verzamelen van e-mailadressen van de parochianen.
Hoe gaan we het doen?	Er wordt hiervoor een plan ontwikkeld om de bestaande e-mailadressen van parochianen te verzamelen.
Wie zijn erbij betrokken?	Parochiebestuur en administratie
Welke acties moeten worden uitgezet?	Niet bekend
Financiële consequenties?	Niet bekend
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	-

Beleidsdomein gebouwen en beheer

1. Er is eenduidigheid in het beheer van alle zaken die tot de parochie behoren zoals financiën, verzekeringen, gebouwen, kerkhoven.

Operationele doelen:

-In het beheer van alle parochiële gebouwen wordt gebruikt gemaakt van een eenduidige meerjarenonderhoudsplan dat onder meer gebaseerd is op rapporten van de Rijksdienst voor Monumentenzorg, Monumentenwacht Noord Brabant en Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed. In het meerjarenonderhoudsplan worden ook de inzichten en de subsidie voor de instandhouding van monumenten (SIM) betrokken.

-De parochiële kerkhoven werken met een algemeen reglement en een addendum voor de locatie-specifieke omstandigheden.

2. De parochie beschikt naast haar kerken over accommodaties voor andere dan liturgische activiteiten.

Operationele doelen:

-Er wordt een onderzoek ingericht en uitgevoerd naar de mogelijkheden van het toekomstige gebruik en de exploitatie van de kerkgebouwen, pastorieën, devotiekapellen, parochiecentra en grondpercelen welke in het bezit zijn van de parochie.

-Er wordt een onderzoek gedaan naar de inzet van zonnepanelen en alternatieven voor een duurzame en energie besparende verwarming van de kerken, pastorieën en parochiecentra.

-In of in de directe omgeving van de Genovevakerk in Breugel wordt een nieuw parochiecentrum gerealiseerd op basis van een package deal met de gemeente Son en Breugel en met instemming van het Bisdomein.

-In Son wordt door een lokale werkgroep onder verantwoordelijkheid van het parochiebestuur een devotiekapel gebouwd op basis van een door het parochiebestuur goedgekeurde bouwopdracht.

-Er wordt een onderzoek gedaan naar de multifunctionele inzet van de Martinuskerk. Het onderzoek heeft betrekking op technische- en financiële aspecten en op de exploitatie.

In 2024:

Wat gaan we doen?

Uitvoeren van een onderzoek van alle gebouwen van de parochie. Het onderzoek geeft zicht geeft op functie, leeftijd, de staat van onderhoud, het belang voor de parochie, de exploitatie en mogelijkheden tot verduurzaming van de gebouwen . Deze analyse moet voor het parochiebestuur mogelijk maken om keuzes te maken met betrekking tot behoud of afstoting, functie kosten van beheer en onderhoud en niet bij namen te noemen acties.

Hoe gaan we het doen?

Onderzoek uitvoeren d.m.v. een swot-analyse waarbij per gebouw sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen worden genoemd. Op basis van de analyse van ieder gebouw wordt Parochiebestuur en externe partijen

Wie zijn erbij betrokken?

Welke acties moeten worden uitgezet? Uitvoeren analyse van alle gebouwen en op basis van de gemaakte analyse tot een beoordeling komen. Organiseren van een plenaire bijeenkomsten met de toerengroepen.

Financiële consequenties?

-

Raakvlak andere beleidsdomeinen?

-

Wat gaan we doen?	Onderzoeken van de mogelijkheden in de huidige pastorie van Breugel om een nieuw parochiecentrum in te richten. Het gaat om onderzoek naar de bouwkundige mogelijkheden, onderzoek naar de mogelijke beperkingen vanwege de monumentale status, de financiële consequenties en het draagvlak onder de parochianen. Daarnaast moet in het onderzoek nagegaan worden of mogelijke plannen passen binnen de packagedeal die is afgesloten tussen de gemeente Son en Breugel en het parochiebestuur.
Hoe gaan we het doen?	Er wordt een onderzoek uitgevoerd door een externe partij in opdracht van het parochiebestuur.
Wie zijn erbij betrokken?	Parochiebestuur en externe partij
Welke acties moeten worden uitgezet?	Maken van een keuze voor een externe partij tbv onderzoek.
Financiële consequenties?	Niet bekend
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	Pastoraat en financiën

Wat gaan we doen?	Er wordt een onderzoek gedaan naar de multifunctionele inzet van de Martinuskerk. Het onderzoek heeft betrekking op draagvlak, behoeften en invulling van multifunctionele inzet, technische- en financiële aspecten en op de exploitatie.
Hoe gaan we het doen?	In de aanvang wordt contact gezocht met de bouwkundige afdeling van het bisdom. De adviezen uit een eerste oriënterend gesprek vormen het uitgangspunt voor volgende stappen. Voor het zetten van deze stappen wordt zo nodig een externe partij gevraagd.
Wie zijn erbij betrokken?	Parochiebestuur, gemeente Meierijstad
Welke acties moeten worden uitgezet?	Organiseren van een eerste oriënterend gesprek met de bouwkundige afdeling van het bisdom om van hieruit nieuwe stappen te bepalen.
Financiële consequenties?	Niet bekend
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	Alle beleidsdomeinen

Wat gaan we doen?	Vorbereiden van de bouw van een devotiekapel in Son op basis van een door het parochiebestuur goedgekeurde
Hoe gaan we het doen?	De voorbereiding en organisatie is in handel gelegd van een werkgroep onder voorzitterschap van een lid van het parochiebestuur.
Wie zijn erbij betrokken?	Parochiebestuur, gemeente Son en Breugel, leden werkgroep.
Welke acties moeten worden uitgezet?	Er wordt een eerste architectonisch concept ontwikkeld. Daarnaast moet worden gewacht op de uitkomsten van het onderzoek en de opzet van een nieuwe centrumvisie door het gemeentebestuur van Son en Breugel.
Financiële consequenties?	Niet bekend
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	Gebouwen en beheer en financiën

Beleidsdomein financiën

1. Er is eenduidigheid in het beheer van alle zaken die tot de parochie behoren zoals financiën, verzekeringen, gebouwen, kerkhoven.

Operationele doelen:

-Er wordt een financiële meerjarenplanning opgesteld met extra aandacht voor de te verwachten opbrengsten.

-Ieder kalenderjaar wordt een begroting opgesteld van alle kosten en opbrengsten en een jaarrekening ter verantwoording.

-Alle bankzaken worden geregeld door het bestuur.

-De nu nog bestaande financiën van alle verschillende kernen worden centraal beheerd middels de uitwerking van een financieel integratieplan.

-Er worden eenduidige tarieven en financiële regelingen binnen de parochie toegepast.

2. De parochie zorgt voor voldoende financiële middelen om op een sobere wijze de parochiegemeenschap in al zijn facetten te organiseren, te onderhouden en te beheren.

Operationele doelen:

-Ieder jaar wordt ingezet op een succesvolle uitvoering van de actie 'Kerkbalans'.

-De belegde gelden worden veilig en renderend beheerd.

-Er moet zicht zijn op de opbrengsten van collectes, misintenties, grafrechten, giften, schenkingen en legaten, en de inkosten van doop- en huwelijksvieringen en uitvaarten

-De administratie van de grafrechten voor de 6 parochiële kerkhoven wordt gecentraliseerd.

-Voor het beheer van alle parochiële gebouwen wordt gebruikt gemaakt van een eenduidige meerjarenbegroting waarin ook de inzichten en de subsidie voor de instandhouding van monumenten (SIM) wordt betrokken.

-Er vindt jaarlijks een kritische beschouwing plaats van de bestaande verzekeringen die als basis fungeert om te komen tot een mogelijke herschikking van de te verzekeren objecten.

-In het kader van kostenbeheersing vindt er jaarlijks een analyse plaats m.b.t. energiekosten, abonnementen, kosten automatisering, kosten televerkeer, woz-aanslagen, gezamenlijke inkoopzaken.

-Financiële tegemoetkomingen zoals SIM-subsidies, terugvragen van energiebelasting worden geïnitieerd.

-Ieder kwartaal wordt een periodieke financiële rapportage verzorgd.

In 2024:

Wat gaan we doen?

De bestaande routines (begroting, jaarrekening, meerjarenplanning, analyse kosten, oriëntatie op de verzekeringsportefeuille, etc.) worden door het bestuur uitgevoerd en besproken.

Hoe gaan we het doen?

Conform voorschriften bisdom

Wie zijn erbij betrokken?

Parochiebestuur (m.n. penningmeester) en administratie

Welke acties moeten worden uitgezet?-

Financiële consequenties?

-

Raakvlak andere beleidsdomeinen?

-

Wat gaan we doen?	Evaluëren van de integratie van financiële zaken en bankzaken zoals die voor de fusie van parochies bestonden en het huidige centraal beheer van de financiën.
Hoe gaan we het doen?	Controleren huidige financiële geldstromen
Wie zijn erbij betrokken?	Parochiebestuur (m.n. penningmeester), administratie, vrijwilligers vanuit verschillende werkgroepen
Welke acties moeten worden uitgezet?	Organiseren controle, gesprekken organiseren met werkgroepen en/of vertegenwoordigers hiervan.
Financiële consequenties?	-
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	-

Wat gaan we doen?	De kerkhofadministraties van de bestaande parochiële kerkhoven wordt gecentraliseerd en uitgevoerd door een bezoldigd medewerker.
Hoe gaan we het doen?	De administrateurs van de bestaande kerkhoven worden uitvoerig geïnformeerd over de plannen tot centralisatie. Vervolgens worden plannen gemaakt over de wijze hoe de administraties samen kunnen worden gevoegd tot één administratie. Hiervoor wordt een medewerker aangetrokken. Deze is verantwoordelijk voor het innen van bestaande of nieuwe grafrechten en de administratie hiervan.
Wie zijn erbij betrokken?	Parochiebestuur (m.n. penningmeester), administrateurs van de parochiële kerkhoven en administratie
Welke acties moeten worden uitgezet?	Overleg met de huidige administrateurs, werven van een nieuwe medewerker, opzetten van een administratie
Financiële consequenties?	Salariskosten en bureaunkosten nieuwe medewerker
Raakvlak andere beleidsdomeinen?	-

Wat gaan we doen?	Investeren overtollige gelden in andere beleggingsmogelijkheden .
Hoe gaan we het doen?	Overtollige gelden worden door de parochie afgestort aan het bisdom. Deze belegt de gelden in beleggingsfondsen (afhankelijk van het risico dat men wil lopen). Het bisdom is zeer beperkt in haar visie t.o.v. beleggen. Zij is daar zeer terughoudend in. Dat resulteert in minder goede economische tijden in verliezen op haar beleggingen zoals in 2022. Het bisdom belegt in aandelen en obligaties via vermogensbeheerders. Wij willen zoeken naar betere beleggingsmogelijkheden. De richtlijn van het bisdom bepaalt dat wij niet buiten het bisdom om mogen beleggen. Op basis van gesprekken met het bisdom willen wij komen tot andersoortige beleggingsmogelijkheden. Onroerend goed kan aantrekkelijk zijn om op deze wijze te profiteren van vaste opbrengsten en waardevastheid.

Wie zijn erbij betrokken? Parochiebestuur en bisdom
Welke acties moeten worden uitgezet? Gesprekken met bisdom, oriëntatie op onroerend goed markt
Financiële consequenties? -
Raakvlak andere beleidsdomeinen? -